

## *14. Konsten att tänka baklänges*

*Konsten att tänka baklänges* består i att börja tänka på mål och målsättningar, på framtida behov och sedan steg för steg nysta upp futurala behovskedjor: Vad behövs för att samhället ska fungera i framtiden, vilka krav kommer att ställas på människor? Det kommer att krävas kompetens; människor kommer att ha behov av kompetens. Vad krävs för kompetens; vad behöver de för att kunna vara kompetenta? De behöver kunskaper. Vad krävs för att de ska få kunskaper? En skola där de lär sig saker och ting. Vad krävs för att de ska lära sig? De behöver arbetsro. Vad krävs för att det ska bli arbetsro? Det behövs omväxling och trygghet. Vad behövs för att de ska vara trygga? Gemenskap och olika kunskaper. Vad krävs för att det ska uppstå gemenskap? Närhet, ledarskap och att man talar med varandra. På det här sätter finner man ett nätverk, ett behovsnät av behov och behovskedjor. Och om man tänker ut strategier för att tillgodose behoven så uppstår det ett strateginät.